



تقرير تقدم الأعمال الربع سنوي لبرنامج

التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد

بمؤسسات التعليم العالي

في الفترة من ٢٠٠٧/٧/١ - ٢٠٠٩/٦/٣٠

تقرير ربع سنوي ٢





٢٠٠٩/٦/٣٠

المحتويات:

- ٤.....مقدمة
- ٤.....الهدف الاستراتيجي لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
- ٤.....الأهداف الرئيسية للبرنامج
- ٥.....المردود والتأثير المتوقع من تحقيق الأهداف الرئيسية للبرنامج
- ٦.....المخرجات /العوائد المستهدفة لمشروعات ضمان الجودة والاعتماد: (المرحلتين الأولى/ الثانية للفترة الزمنية ٢٠٠٢-٢٠١٢)
- ٧.....مقترح الإطار التنفيذي لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
- ٨.....الأهداف الفرعية للبرنامج
- ٨.....مخرجات البرنامج المناظرة للأهداف الفرعية منذ بدء البرنامج في ٢٠٠٧/٩/١ وحتى ٢٠٠٩/٦/٣٠
- ١٥.....الميزانية والتمويل
- ١٦.....تحليل المخاطر
- ١٦.....خطة العمل خلال السنة أشهر القادمة (حتى ٢٠٠٩-١٢-٣١)



وحدة إدارة المشروعات (المرحلة الثانية)
برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
بمؤسسات التعليم العالي



٢٠٠٩/٦/٣٠

الاختصارات:

الرمز	التوصيف
CIQAP	مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
DAPAP	مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد
DFBSP	مشروع تطوير كليات العلوم الأساسية
DSASP	مشروع تطوير نظم تقييم الطلاب والامتحانات
HLCP	مشروع اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي
MENPP	مشروع متابعة وتقييم البرامج الجديدة
PCIQA	برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
QAAP	متابعة استمرارية مشروع ضمان الجودة والاعتماد
QAAP2	مشروع ضمان الجودة والاعتماد ٢ لإنشاء نظم الجودة الداخلية بالكليات الجامعية



٢٠٠٩/٦/٣٠

مقدمة

وضعت وزارة التعليم العالي إستراتيجية مشروع تطوير التعليم العالي بمصر (فبراير ٢٠٠٠) بغرض خلق مناخ إيجابي لتحسين جودة وكفاءة نظام التعليم العالي من خلال: الإصلاح التشريعي ، إعادة الهيكلة المؤسسية ، خلق آليات مستقلة لضمان الجودة واستحداث أنظمة لمراقبة وتقييم الاداء والتي ترجمت إلى عدد ٢٥ مشروعاً تشمل جميع محاور التطوير وذلك حتى عام ٢٠١٧ تنفذ علي ثلاث مراحل : خطة قصيرة الأجل من ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٢ ، خطة متوسطة الأجل من ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٧ ، خطة طويلة الأجل من ٢٠٠٠ إلى ٢٠١٧ .

تم تجميع ١٢ مشروعاً من الـ ٢٥ مشروع إلى ٦ مكونات ، وتم إعطائهم الأولوية ليمولوا من خلال اتفاقية القرض الموقعة بين الحكومة المصرية والبنك الدولي رقم ٤٦٥٨ ، ابريل ٢٠٠٢ بمبلغ ٥٠ مليون دولار ينتهي في ٢٠٠٧ / ١٢ / ٣١ مع مساهمة الحكومة المصرية بمبلغ يعادل عشرة مليون جنية دولار (تم مد تنفيذها إلى نهاية عام ٢٠٠٨). وقد استهدف مشروع ضمان الجودة والاعتماد QAAP (أحد المكونات الستة) ضمان جودة التعليم والتحسين المستمر ورفع كفاءة أداء مؤسسات التعليم العالي المصرية مما يؤدي إلى كسب ثقة المجتمع في قدرة الخريجين على المستوى القومي والاقليمي والدولي من خلال: نشر ثقافة الجودة في المجتمع الأكاديمي ، إنشاء نظم داخلية للجودة بمؤسسات التعليم العالي بمصر، إنشاء مراكز ضمان الجودة بالجامعات الحكومية ، وضع خطط إستراتيجية لضمان الجودة بالجامعات الحكومية ، وضع المعايير القومية الأكاديمية المرجعية للبرامج التعليمية المختلفة.

وفي إطار تنفيذ المرحلة الثانية من الخطة التنفيذية لإستراتيجية تطوير التعليم العالي ، وتحديدًا لأحد أهم أولويات هذه المرحلة وهي القدرة علي التطوير المستمر وضمان الجودة والاعتماد ، فقد تم إعداد برنامج متكامل للعمل علي تحقيق الأهداف المرجوة مع البدء في تنفيذ هذه الأولوية ، علي أن تتلوا أو تتوازي معها أولويات أخرى تم صياغتها في مجالات العمل للمرحلة الثانية. وقد بلغ إجمالي التكلفة التقديرية لمتطلبات تنفيذ مشروعات برنامج التطوير المستمر وضمان الجودة والاعتماد في التعليم العالي المرحلة الثانية خلال الفترة من ٢٠٠٧ وحتى ٢٠١٢ مبلغ مليار جنية مصرى من ميزانية الدولة بالإضافة للتمويل المشارك بما يقرب ١٥٠ مليون جنية مصرى.

وقد تحددت رؤية الإستراتيجية القومية لتطوير التعليم العالي في:

"دور قيادي للتعليم العالي في مجتمع المعرفة، التميز والقدرة على المنافسة، قاعدة للابتكار والإبداع، قاطرة للتنمية."

× الهدف الاستراتيجي لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد:

الوصول إلى قدرة مؤسسية ذاتية الحركة لتطوير مستمر، يحقق جودة أكاديمية ومؤسسية مقننة، تضمن قدرة تنافسية عالية وتؤهل للاعتماد.

× الأهداف الرئيسية للبرنامج:

١. تحقيق فاعلية واستمرارية مشروعات ضمان الجودة التي بدأت في المرحلة الأولى.
٢. الإنتهاء من وضع وتطبيق نظم الجودة الداخلية في جميع كليات ومؤسسات التعليم العالي الحكومية.
٣. تبني منظومة المعايير الأكاديمية للبرامج في الكليات/القطاعات ودعم تطبيقها.
٤. تأهيل الكليات للتقدم للاعتماد في إطار مفهوم التطوير المستمر.
٥. رفع كفاءة و اعتماد عدد من المعامل والمراكز العلمية والبحثية في الجامعات.



٢٠٠٩/٦/٣٠

٦. رفع القدرات المؤسسية للكليات في بعض القطاعات ذات الأولوية مثل كليات العلوم والآداب والتمريض.
٧. تطوير متكامل لبرامج أكاديمية في المجالات ذات الأولوية وتأهيلها للاعتماد.
٨. تطوير نظم تقويم الطالب ورفع الكفاءة التعليمية في بعض مؤسسات التعليم العالي.

× المردود والتأثير المتوقع من تحقيق الأهداف الرئيسية للبرنامج:

١. خلق بيئة تنافسية لدعم التطوير المستمر في الكليات الجامعية وأقسامها .
٢. تشجيع الاتجاه اللامركزي للتطوير الذاتي والتنمية المستدامة في إطار معايير جودة مقننة.
٣. الارتقاء بقدرات الكليات الجامعية والمجتمع الأكاديمي بها لاستيعاب التخصصات العلمية الحديثة والمجالات البيئية والابتكارية.
٤. ترسيخ ثقافة الجودة في التطوير الأكاديمي وتبنى مفاهيم الجودة الشاملة واعتبارها مكوناً رئيسياً في رسم الخطط الإستراتيجية.
٥. تقوية الروابط والتفاعل بين مؤسسات التعليم العالي والمجتمع والصناعة وسوق العمل.
٦. تعظيم الاستفادة من نظم ومصادر المعلومات والمعامل والبنية التحتية المتاحة ودعمها.
٧. استخدام التقنيات الحديثة في التعليم والتعلم وإنتاج المواد العلمية.
٨. رفع جودة الخريجين ورفع قدراتهم التنافسية على المستوى القومي والإقليمي والدولي.
٩. الارتقاء بجودة البحث العلمي وقدرته على تلبية احتياجات المجتمع ومشاركته في تطوير الصناعة والبيئة المحيطة.
١٠. تأهيل عدد (٦٠-٨٠) من الكليات الجامعية للتقدم والحصول على الاعتماد من قبل الهيئة القومية للاعتماد وضمان جودة التعليم.
١١. اعتماد عدد (٨٠-١٠٠) معمل بمؤسسات التعليم العالي.
١٢. تطوير (١٠٠-١٢٠) برنامج أكاديمي للاعتماد بمؤسسات التعليم العالي.
١٣. تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات بعدد (٤٠ - ٦٠) مؤسسة من مؤسسات التعليم العالي.



٢٠٠٩/٦/٣٠

× المخرجات /العوائد المستهدفة لمشروعات ضمان الجودة والاعتماد: (المرحلتين الأولى/ الثانية للفترة الزمنية ٢٠٠٢-٢٠١٢)

المخرجات /العوائد	المرحلة الأولى (٢٠٠٢-٢٠٠٧)	المرحلة الثانية (٢٠٠٧-٢٠١٢)
نشر ثقافة الجودة في المجتمع الأكاديمي	٥٨٠٠ عضو هيئة تدريس	كافة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالجامعات الحكومية
مراكز ضمان الجودة بالجامعات الحكومية	تم إنشاء ١٧ مركز بكل الجامعات الحكومية	دعم المراكز التي تم إنشاؤها بالمرحلة الأولى
نظم الجودة الداخلي بالكليات الجامعية	١٧٣ مؤسسة حكومية [١٥٠ من خلال مشروع ضمان الجودة والاعتماد بالمرحلة الأولى (QAAP)، ٨ كليات تعاقبت مع صندوق مشروع تطوير التعليم العالي (HEEPF) و١٥ كلية تعاقبت مع مشروع تحسين كليات التربية (FOEP)]	- إنشاء نظام داخلي للجودة في ١٣١ كلية ومعهد بحثي لم تحصل بعد على مشروع ولم تبدأ في إنشاء النظام من خلال دورتين. - متابعة أداء ١٧٣ مؤسسة حكومية والتي تم إنشاء أنظم داخلية بها لضمان الجودة خلال المرحلة الأولى
التطوير بالمشاركة مع مؤسسات التعليم العالي	تنفيذ عدد ١٢٠ زيارة للتطوير بالمشاركة.	تنفيذ عدد ١٨٤ زيارة للتطوير بالمشاركة.
خطط إستراتيجية لضمان الجودة بالجامعات الحكومية	تمويل ١٤ جامعة حكومية لوضع الخطة الإستراتيجية لضمان الجودة.	تحديث الخطط الإستراتيجية للجامعات والدعم الفني لباقي الجامعات علي إعداد خطة إستراتيجية شاملة ومتكاملة.
معايير قومية أكاديمية مرجعية ووسائل للقياس تتوافق مع المعايير العالمية	وضع معايير لعدد ١٠ قطاعات لمرحلة البكالوريوس.	الدعم الفني لاستكمال وتطبيق منظومة المعايير الأكاديمية لمرحلتى البكالوريوس والدراسات العليا لكافة التخصصات.
تأهيل الكليات للتقدم للاعتماد	-----	تأهيل عدد (٦٠-٨٠) من الكليات الجامعية للتقدم والحصول على الاعتماد من قبل الهيئة القومية للاعتماد وضمان جودة التعليم.
اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي	-----	اعتماد عدد ٨٠-١٠٠ معمل.
تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد	-----	تطوير ١٠٠-١٢٠ برنامج أكاديمي من خلال تنفيذ ٤ دورات.
تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات	-----	عدد ٤٠ - ٦٠ كلية .
تطوير كليات العلوم الأساسية	-----	اعتماد عدد ١٠-١٢ كلية علوم
رفع القدرات المؤسسية لكليات التمريض	-----	٨ كليات تمريض
دعم البنية التحتية المرتبطة بالتطوير على مستوى الجامعة	-----	دعم البنية التحتية لعدد ٩ جامعات حكومية
متابعة وتقييم البرامج الجديدة	-----	(٥٨-٨٠) برنامج جديد بالمؤسسات الحكومية.



٢٠٠٩/٠٦/٣٠

× الأهداف الفرعية للبرنامج:

١. إدارة فاعلة للبرنامج

- ١-١ التخطيط للمشروع والخطة التنفيذية وإعداد ومتابعة البرنامج الزمني
- ٢-١ إنشاء وتحديث الأنظمة الإلكترونية للإدارة
- ٣-١ التعريف بمكونات المشروع وأهدافها ومتطلبات وآليات كل منها
- ٤-١ التدريب ورفع القدرات
- ٥-١ المتابعة والتقييم لتنفيذ المشروعات في الكليات / الجامعات / القطاعات
- ٦-١ التنسيق لتبادل ونقل الخبرات بين المشروعات
- ٧-١ إعداد تقارير تقدم الأعمال ودراسات تقييم الأثر والمردود

٢. دعم تنفيذ المشروعات في الكليات / الجامعات / القطاعات

- ١-٢ متابعة استمرارية نظم ضمان الجودة الداخلي بالكليات للمرحلة الأولى والتي تليها.
- ٢-٢ استكمال تنفيذ نظم الجودة الداخلي في باقي الكليات الجامعية
- ٣-٢ وضع منظومة المعايير الأكاديمية للقطاعات الجامعية ومتابعة تقييمها
- ٤-٢ مشروعات تأهيل الكليات للتقدم للاعتماد
- ٥-٢ مشروعات رفع القدرات المؤسسية والبنية الأكاديمية والبحثية للكليات الجامعية
 - مشروع اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي
 - مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد
 - مشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات
 - مشروع تطوير كليات العلوم الأساسية
- ٦.٢ تقييم البرامج الأكاديمية الجديدة وضمان جاهزيتها للاعتماد.

× مخرجات البرنامج المناظرة للأهداف الفرعية منذ بدء البرنامج في ٢٠٠٧/٧/١ وحتى ٢٠٠٩/٣/٣١

١. الهدف الأول: إدارة فاعلة للبرنامج

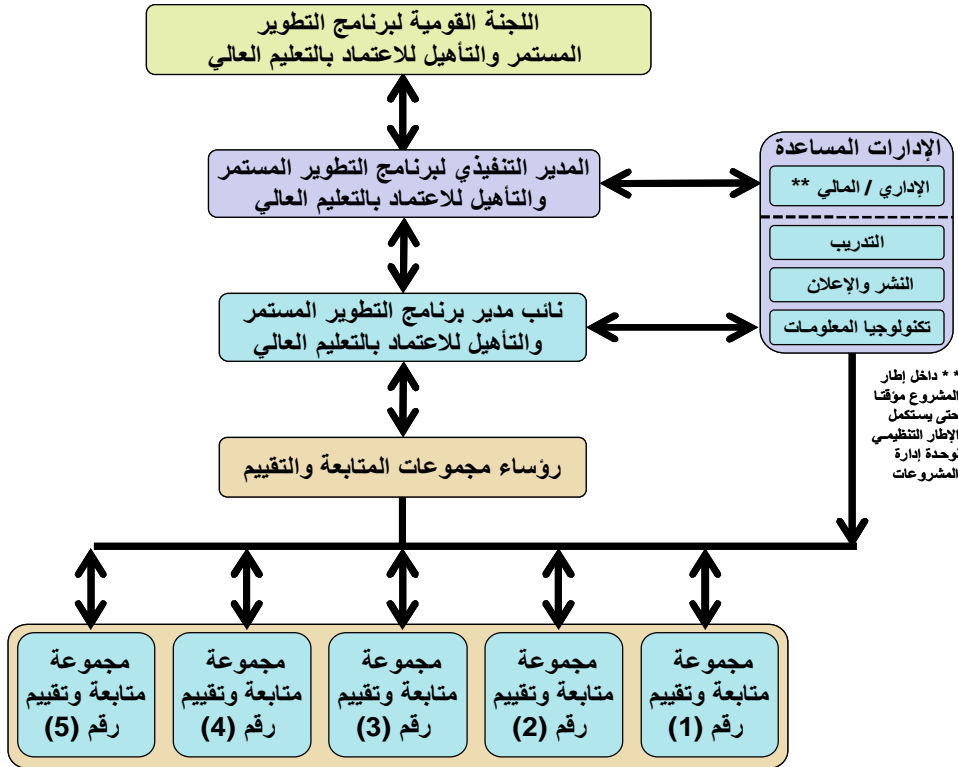
١-١ التخطيط للمشروع والخطة التنفيذية وإعداد ومتابعة البرنامج الزمني

مؤشرات الأداء حتى تاريخه	المخرجات / العوائد
- تم إصدار قرارات وزارية لتشكيل اللجنة القومية: رقم (٣٣٢٥) بتاريخ ٢٠٠٧/١٢/٢٣ للتشكيل لأول مرة ، ثم إعادة التشكيل بالقرار الوزاري رقم (١٨٦) بتاريخ ٢٠٠٩/١/٢٧ .	١.١.١ وضع هيكل تنظيمي ملائم لإدارة البرنامج
- تم إصدار قرارات وزارية: رقم (١٧١) بتاريخ ٢٠٠٩/١/٢٦ لتولي نائب مدير البرنامج، ندى خبارة متفرغين (قرارات: رقم (١٧٢) بتاريخ ٢٠٠٩/١/٢٦ ، (١٧٣) بتاريخ ٢٠٠٩/١/٢٦ ، رقم (٨٣٠) بتاريخ ٢٠٠٨/٥/١٣ ، وقرارات: ٩٧٧، ٩٧٨، ٩٧٩ بتاريخ ٢٠٠٩/٥/١٢).	
- تم إعداد الهيكل التنظيمي للبرنامج (أنظر شكل رقم ١)	



٢٠٠٩/٦/٣٠

مؤشرات الأداء حتى تاريخه	المخرجات / العوائد
تم اعتماد الخطة من مجلس إدارة الوحدة بتاريخ ٢٠٠٩ / ١ / ١٢ وتم عرضها علي المجلس الأعلى للجامعات بتاريخ ٢٠٠٩ / ٣ / ٢.	٢.١.١ الخطة التنفيذية للبرنامج وخطط تفصيلية للمشروعات وإعداد البرنامج الزمني والتدفقات النقدية
يتم تحديثه دوريا كل ربع سنة	٣.١.١ متابعة البرنامج الزمني للمشروع



شكل رقم (١): الهيكل التنظيمي للبرنامج

٢-١ إنشاء وتحديث الأنظمة الإلكترونية للإدارة

مؤشرات الأداء حتى تاريخه	المخرجات / العوائد
- تم تصميم موقع إلكتروني مجمع لكل مكونات المرحلة الثانية (باللغة العربية) وجاري التحميل بأحدث البيانات. - تم وضع نظام لتأمين بعض أجزاء الموقع حيث يمكن للإدارة تداول المستندات الهامة بشكل آمن. - تم تصميم صفحات للأسئلة المتكررة، خريطة الموقع، البحث في الموقع، الأحداث وورش العمل والمؤتمرات (باللغة العربية). - تم تصميم الصفحة الرئيسية لموقع البرنامج باللغة الإنجليزية وجاري التحميل بأحدث البيانات.	١.٢.١ الموقع الإلكتروني لمشروعات البرنامج
تم تصميم قاعدة بيانات فنية ومالية وبحيث تقبل التقدم للمشاركة كخبير جديد يتم اعتماده من قبل الإدارة (ضمم القاعدة حالياً أكثر من 400 خبير). لم يتم البدء بعد	٢.٢.١ قاعدة بيانات فنية ومالية لمشروعات الجودة وتحديثها
تم عمل نظام إلكتروني لتسجيل المراسلات (الصادر والوارد)	٣.٢.١ نظام محاسبي إلكتروني مطور
	٤.٢.١ نظم إدارة المستندات والأرشفة الإلكترونية للبرنامج



٢٠٠٩/٦/٣٠

٣-١ التعريف بمكونات المشروع وأهدافها ومتطلبات وآليات كل منها

مؤشرات الأداء حتى تاريخه	المخرجات /العوائد
تم عقد ٤ ندوات للتوعية بفكر مشروع استكمال تنفيذ نظم الجودة الداخلي QAAP2 في باقي الكليات الجامعية في الفترة من ٢٠٠٨/١/٢ إلى ٢٠٠٨/٥/١٣	١. ٣.١ التعريف بمكونات المشروع وأهدافها ومتطلبات وآليات كل منها
تم عقد ٦ ورش عمل " تعريف - توعية " بمشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP-الدورة الأولى في الفترة من ٢٠٠٧/١١/٢٨-١٠ و ٤ ورش للدورة الثانية في الفترة من ٢٠٠٨/٥/١٥-١٤.	
ورشة عمل بدء التنفيذ لمشروعات الدورة الخامسة - QAAP2 وبعض مشروعات الدورة الثانية CIQAP (توقيع عقود) بتاريخ ٢٠٠٩/٤/٢.	
ورشة عمل التعريف بالمشروعات التنافسية في إطار منظومة ضمان الجودة والاعتماد في التعليم العالي بتاريخ ٢٠٠٩/٤/٨.	
ورش عمل التعريف بمشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP - الدورة الثالثة بتاريخ ٢٠٠٩/٦/١٠-٨.	

٤-١ التدريب ورفع القدرات

مؤشرات الأداء حتى تاريخه	المخرجات /العوائد
تم عقد ٢ ورشة عمل لإعداد وتدريب فريق المتابعة للجامعات والكليات والمعاهد لمشروع التخطيط الإستراتيجي للمؤسسات التعليم العالي في الفترة من ١٩-١٠/٢٠٠٨/٢٠٠٨.	١.٤.١ تدريب المتابعين والمقيمين لمشروعات نظم الجودة
إعداد وتنفيذ ٣ ورش عمل تدريبية للمقيمين المشاركين في زيارات الدعم الفني والمتابعة بالدورة الرابعة للكليات والمعاهد البحثية (أكتوبر ٢٠٠٨)	٢.٤.١ تدريب المراجعين النظراء لمشروعات التأهيل للاعتماد
تم عقد ٣ ورش عمل مراجعة النظراء (أغسطس - ديسمبر ٢٠٠٨)	
تم عقد ٧ دورات متخصصة لتنمية بعض المهارات لتدريب السادة أعضاء هيئة التدريس و السادة مديري التنفيذ: - ورشة عمل لتوصيف المقررات الدراسية - ٢ ورشة عمل لتوصيف البرنامج الأكاديمي - ورشة عمل عن آليات إنشاء نظام داخلي للجودة في المؤسسات التعليمية. - ورشة عمل للتدريب على إعداد الخطة التنفيذية لمشروع إنشاء نظام داخلي للجودة (الدورة الخامسة). - ورشة عمل للتدريب على النظام المحاسبي للميزانيات لمديري التنفيذ و مسولي المالية بالمشروعات. - ورشة عمل لمناقشة نقاط التحسين للخطة التنفيذية.	٣.٤.١ ورش عمل متخصصة لمديري المشاريع ومديري التنفيذ
تم عقد ٥ ورش عمل لتدريب ٢٠٩ مقيم خلال الفترة ديسمبر ٢٠٠٨- يناير ٢٠٠٩ - (ورشة عمل للمتابعة والتقييم لمشروعات قطاعات التربية - تربية نوعية رياض أطفال - تعليم صناعي، قطاعات التجارة - علوم - علوم بيئية، قطاعات هندسة - فنون جميلة - حاسبات ومعلومات، قطاعات الآداب سياحة وفنادق - تربية رياضية، قطاعات الدراسات الطبية - طب أسنان طب بيطري - تمريض). - ورش عمل لتقييم المشروعات التنافسية - الدورة الأولى (يومي ٢٧-٢٨ يونيو ٢٠٠٩ لتقييم مشروعات تطوير البرامج الأكاديمية وتأهيلها للاعتماد، يومي ٢٩-٣٠ يونيو ٢٠٠٩ لتقييم مشروعات اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي، يومي ١-٢ يوليو ٢٠٠٩ لتقييم مشروعات تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات).	٤.٤.١ ورش عمل لمقيمي مقترحات المشاريع
- ورشة عمل إعداد المدربين للإعلان والدعم الفني للجامعات للتقدم بمقترحات المشروعات التنافسية ٢٢-٢٣/٤/٢٠٠٩.	٥.٤.١ ورش عمل كيفية كتابة المشروعات
- تم عقد ٧ ورش عمل لتقييم ما تم تنفيذه من أنشطة للكليات المتعاقدة مع مشروع (إنشاء نظام داخلي للجودة بالكليات والمعاهد) وكيفية كتابة خطة تنفيذية خاصة بالتخطيط للقطاعات: الآداب، التربية، تجارة وحاسبات ومعلومات، الهندسة، الزراعة، الطب، التربية الرياضية. - تم عقد ورشتي عمل لمديري المشروعات ومديري التنفيذ ومسولي المالية لعدد ٣١ كلية ومعهد بحثي.	٦.٤.١ ورش عمل عن إدارة المشروعات

وحدة إدارة المشروعات (المرحلة الثانية)
برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
بمؤسسات التعليم العالي



٢٠٠٩/٦/٣٠

تم عقد ورشة عمل لإدارة المشروعات والمتابعة والتقييم وإعداد التقارير الدورية لمشروعات QAAP2 - الدورة الخامسة والدورة الثانية للتطوير المستمر والتأهيل للاعتماد للمؤسسات التعليمية CIQAP بتاريخ ٢٥ مايو ٢٠٠٩.	
لقاءات واجتماعات مع فرق تضم الجهاز التنفيذي والمالي والتوريدات بالكلية المتعاقدة (٢٢ كلية: CIQAP)، (٧٧ كلية: QAAP2). ورشة عمل "مراجعة مقترح مشروعات الدورة الثانية- CIQAP" يناير ٢٠٠٩.	٧.٤.١ ورش عمل كيفية كتابة التقارير الدورية
- جرى التجهيز بالتعاون مع المركز القومي لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس NCFLD .	٨.٤.١ ورش عمل عن إدارة مراكز ووحدات أنظمة الجودة الداخلية
- تم عقد ٢ ورشة عمل للتدريب على كيفية كتابة خطة تنفيذية خاصة بالتخطيط الاستراتيجي وذلك للكلية المتعاقدة مع مشروع (إنشاء نظام داخلي للجودة بالكلية والمعاهد) للدورة الخامسة. تم عقد ورشة عمل للتدريب على كيفية كتابة خطة تنفيذية واستيفاء نموذج التقدم لمشروع التخطيط الاستراتيجي للجامعات. تم عقد ورشة عمل للتدريب على كيفية كتابة خطة تنفيذية خاصة بالتخطيط الاستراتيجي للكلية المتعاقدة مع مشروع CIQAP مايو ٢٠٠٨ . ٧ ورش عمل التدريب على الجزء الأول من التخطيط الاستراتيجي ١٦،١٩،٢٩،٣٠ أبريل ٢٠٠٩ - ٢١،١٤،٢٠ مايو ٢٠٠٩ .	٩.٤.١ ورش عمل التدريب في مجال التخطيط الاستراتيجي
- تم توقيع تعاقده بتاريخ ٢٥/٥/٢٠٠٩ مع المركز القومي لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس NCFLD لإعداد المدربين والحقائب التدريبية في ٩ محاور تدريبية.	١٠.٤.١ إعداد حقائب تدريبية ومدربين معتمدين للجامعات في مجال الجودة والإعتماد

٥-١ المتابعة والتقييم لتنفيذ المشروعات في الكليات / الجامعات / القطاعات

مؤشرات الأداء حتى تاريخه	المخرجات / العوائد
- الاجتماع الأول لتسيير برنامج التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد بتاريخ ٢٠٠٨/٠١/٠٨ . - الاجتماع الثاني لتسيير برنامج التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد بتاريخ ٢٠٠٨/٠٣/٠٢ . - الاجتماع الثالث لتسيير برنامج التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد بتاريخ ٢٠٠٨/٠٦/١٦ . - الاجتماع الرابع لتسيير برنامج التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد بتاريخ ٢٠٠٩/٠٥/٠٦ .	اجتماعات اللجنة القومية لتسيير البرنامج
- تم تحكيم ١٦٣ مشروع QAAP2 (١٤٣ كلية، ٢٠ معهد بحثي)	تحكيم مشروعات الدورة الرابعة والخامسة (مشروع إنشاء نظم الجودة الداخلي بالكلية الجامعية)
- تم تحكيم ٨٦ مشروع CIQAP	تحكيم مشروعات الدورة الأولى والثانية (مشروع التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد)
- تم تحكيم عدد ٤٢ مشروعا لتطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد من ٣٣ كلية/معهد تنتمي إلى ١٣ جامعة يومي ٢٧-٢٨ يونيو ٢٠٠٩ . - تم تحكيم عدد ٣٤ مشروعا لاعتماد معامل مؤسسات التعليم العالي من ٢٧ كلية/معهد تنتمي إلى ١٤ جامعة يومي ٢٩-٣٠ يونيو ٢٠٠٩ . - تم تحكيم عدد ٢٨ مشروعا لتطوير نظم تقويم الطلاب من ٢١ كلية/معهد تنتمي إلى ٨ جامعات يومي ١-٢ يوليو ٢٠٠٩ .	تحكيم مشروعات الدورة الأولى - المشروعات التنافسية (مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد، مشروع تطوير نظم تقويم الطلاب، مشروع اعتماد معامل مؤسسات التعليم العالي)
- إعداد نماذج المتابعة والتقييم الفني والمالي (التقارير الدورية - الربع سنوية (فنية ومالية) - نموذج للإطار الزمني المعدل للمخرجات لمشروعات: إنشاء نظام داخلي للجودة بالكلية والمعاهد، مشروع التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد، متابعة استمرارية مشروع ضمان الجودة والاعتماد، مشروع متابعة وتقييم البرامج الجديدة. - تحديث نماذج التقدم للدورة الخامسة (مشروع إنشاء نظم الجودة الداخلي بالكلية الجامعية) و الدورة الثانية والثالثة (مشروع تأهيل الكليات للتقدم للاعتماد). - إعداد دليل المتابعة والتقييم لمشروعات البرنامج.	متابعة وتقييم لتنفيذ المشروعات في الكليات

وحدة إدارة المشروعات (المرحلة الثانية)
برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
بمؤسسات التعليم العالي



٢٠٠٩/٦/٣٠

<p>– مراجعة تقارير المتابعة (فني ومالي) الأول والثاني لمشروعات الدورة الرابعة (QAAP2).</p> <p>– زيارات ميدانية لـ ٧٧ كلية (QAAP2)، ٧٧ تقرير متابعة من لجان المتابعة والتنفيذ عن سير العمل بمشروعات كليات ومعاهد الدورة الرابعة.</p> <p>– اجتماعات ولقاءات للدعم الفني (QAAP2, CIQAP).</p> <p>– تم عقد ٧ ورش عمل لتقييم ما تم تنفيذه من أنشطة للكليات المتعاقد مع مشروع (إنشاء نظام داخلي للجودة بالكليات والمعاهد) وكيفية كتابة خطة تنفيذية خاصة بالتخطيط للقطاعات: الآداب، التربية، تجارة وحاسبات ومعلومات، الهندسة، الزراعة، الطب، التربية الرياضية.</p>	
<p>- عقد ثلاث اجتماعات تغذية راجعة لمديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات ومديري التنفيذ للمشروعات حتى نهاية ٢٠٠٨ لمناقشة أداء الكليات والمعاهد ومدى تحقيق مقترحات التحسين نوفمبر- ديسمبر ٢٠٠٨.</p> <p>- عقد الاجتماع الأول (للعام ٢٠٠٩) لمديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات مع إدارة برنامج التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد يوم الثلاثاء الموافق ٢٠٠٩/٥/٢٦.</p>	
<p>- تم عقد اجتماعات (٢٢) مع ممثل إدارة مشروع تأهيل الكليات للتقدم للاعتماد مع عميد الكلية والمدير التنفيذي لمشروعات الدورة الأولى خلال يناير ٢٠٠٨.</p> <p>- تم عقد اجتماعات (٢٤) مع ممثل إدارة مشروع تأهيل الكليات للتقدم للاعتماد مع عميد الكلية والمدير التنفيذي لمشروعات الدورة الثانية خلال يناير ٢٠٠٨.</p>	
<p>تم عقد ٣ اجتماعات لإدارة البرنامج بتاريخ : ٢٠٠٩/٤/١٨، ٢٠٠٩/٥/١٦، ٢٠٠٩/٦/٢٢.</p>	

٦-١ تبادل ونقل الخبرات بين المشروعات

مؤشرات الأداء حتى تاريخه	المخرجات /العوائد
<p>– توقيع بروتوكول مع الهيئة لإجراء زيارات استطلاعية لعدد ٣٠ كلية بتاريخ ٢٠٠٩/٣.</p> <p>– تم عقد اجتماع بمقر الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بتاريخ ٢٠٠٩/٤/٧ مع إدارة البرنامج ورئيس مجلس إدارة الهيئة ونوابه ورئيس جامعة الزقازيق (ممثلاً عن المجلس الأعلى للجامعات) بحضور عمداء الكليات التي سيتم إجراء زيارات استطلاعية لها تعميلاً لاتفاقية التعاون المبرمة مع الهيئة .</p> <p>– تم عقد اجتماع إدارة البرنامج مع رئيس مجلس إدارة الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بتاريخ ٢٠٠٩/٦/١٧ لمناقشة بعض الموضوعات المتعلقة بأنشطة الهيئة والزيارات الاستطلاعية لاعتماد بعض الكليات بالجامعات المصرية من قبل الهيئة.</p>	تنسيق مع الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد
<p>– المشاركة في تنفيذ ورشة عمل عن أنظمة الجودة في مؤسسات التعليم العالي بكلية التمريض جامعة القاهرة ١٨ / ١١ / ٢٠٠٨.</p> <p>– المشاركة في مؤتمر جودة التعليم العالي – مشروع الـ TEMPUS ٢٠٠٨/٥/٧.</p> <p>– المشاركة في مؤتمر فرع دمنهور جامعة الأسكندرية – ٢٠٠٨/٥/٦ .</p> <p>– المشاركة في مؤتمر كلية الطب البيطري جامعة المنوفية – فرع السادات ٢٠٠٨/٤/٢٤</p>	مشاركة في مؤتمرات وورش عمل ذات صلة
<p>تم عقد اجتماعان بتاريخ ٢٠٠٨/٩/٢٤، ٢٠٠٨/١١/٣.</p>	تنسيق بين مشروع CIQAP و مشروع ICTP
<p>–التنسيق مع مشروع تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس لدعم الخطط التدريبية للكليات والمعاهد المتعاقد بعد تحديد الاحتياجات التدريبية لجميع القطاعات .</p> <p>–تحديد الاحتياجات التدريبية لكليات ومعاهد قطاع الدراسات الطبية والطب البيطري وطب الأسنان والتمريض و قطاع الآداب والسياحة والفنادق والتربية الرياضية (خطة تدريبية فعالة لعدد ٣١ كلية ومعهد بالمرحلة الرابعة).</p> <p>–إعداد وتأهيل وإعتماد مديري للجامعات المصرية في مجالات الجودة والتأهيل للاعتماد في التعليم العالي.</p> <p>–إعداد حقائب تدريبية طبقاً لمواصفات إتمام المجلس الدولي للمدربين المعتمدين في سع حزم تدريبية.</p>	تنسيق مع مشروع تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس
<p>تم تنفيذ ورشتي عمل بأيام ٢٤ و ٢٥ يونيو ٢٠٠٩. تم عقد كل ورشة لعدد ١١ كلية من ٦ جامعات من المشاركين بمشروع CIQAP الدورة الأولى.</p>	لتبادل الخبرات بين المشاركين في مشروع CIQAP (الدورة الأولى)



٢٠٠٩/٦/٣٠

٧-١ إعداد تقارير تقدم الأعمال ودراسات تقييم الأثر والمردود

مؤشرات الأداء حتى تاريخه	المخرجات /العوائد
دراسة مجمعة تم عرضها علي رئيس مجلس الوزراء - مارس ٢٠٠٩ - ٧٧ تقرير فني عن تقييم أداء مشروعات الدورة الرابعة (مشروع إنشاء نظم الجودة الداخلي بالكليات الجامعية) - ٢٢ تقرير فني عن تقييم أداء مشروعات الدورة الأولى (مشروع التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد) - تقريرين عن تقدم الأعمال بمشروع QAAP2: نوفمبر ٢٠٠٨ (من ٢٠٠٨/٣/٥ إلى ٢٠٠٨/٩/٣٠) و يناير ٢٠٠٩ (من ٢٠٠٨/١٠/١ إلى ٢٠٠٨/١٢/٣١) - تقرير عن تقدم الأعمال بمشروع CIQAP بتاريخ ٢٠٠٩/٣/١ عن الفترة من ٢٠٠٧/١٠/١ حتى ٢٠٠٨/١٢/٣١. - تقرير عن تقدم الأعمال بمشروع MENPP: نوفمبر ٢٠٠٨ (من ٢٠٠٨/١/١ - ٢٠٠٨/٩/٣٠). - تقرير تقدم الأعمال الربع سنوي للبرنامج منذ ٢٠٠٩/٤/١ إلى ٢٠٠٩/٦/٣٠. - تقرير تقييم أداء البرامج الجديدة بمشروع MENPP وتم تقديمه بإجتماع المجلس الأعلى للجامعات بجلسته رقم (٥٠٧) بتاريخ ١٨/٦/٢٠٠٩ بجامعة الإسكندرية.	تقارير ودراسات

٢. الهدف الثاني: دعم تنفيذ المشروعات في الكليات / الجامعات / القطاعات:

مؤشرات الأداء حتى تاريخه	المخرجات /العوائد
تم تنفيذ عدد ٣٠ زيارة للتطوير بالمشاركة خلال الفترة من ٢٥ أكتوبر ٢٠٠٨ وحتى ٣١ مارس ٢٠٠٩	متابعة استمرارية نظم ضمان الجودة الداخلي بالكليات للمرحلة الأولى والتي تليها.
- التعاقد مع ٧٧ كلية و معهد بالدورة الرابعة (مارس ٢٠٠٨). - الدعم الفني لباقي الكليات و المعاهد التي يبلغ عددها ٥٤ كلية ومعهد للتقدم بمقترحات في الدورة الخامسة. (أنظر شكل ٢)	استكمال تنفيذ نظم الجودة الداخلي في باقي الكليات الجامعية
- تم عقد ٥ ورش عمل من خلال مشروع QAAP2 بمشاركة لجان القطاع العلمية. - تم عقد ورشة عمل مع قطاع العلوم - تمت المشاركة بمؤتمر قطاع التربية الرياضية: نظم و آليات تطوير كليات التربية الرياضية من ٢٠٠٩/٢/١-٢٠٠٩/٢/١٠.	وضع منظومة المعايير الأكاديمية للقطاعات الجامعية ومتابعة تقييمها
- تم التعاقد مع ٢٢ كلية بالدورة الأولى - تم التعاقد مع ٦ كليات بتمويل من صندوق تطوير التعليم العلى بمجلس الوزراء. - الدعم الفني للكليات (عدد ٤٦) للتقدم بمقترحات في الدورة الثانية. (أنظر شكل ٢)	مشروعات تأهيل الكليات للتقدم للاعتماد
- يتم حاليا متابعة ٥٢ برنامج بـ ١٤ جامعة مصرية - تم عمل عدد ٤٨ زيارة خلال العام الأكاديمي ٢٠٠٧-٢٠٠٨ - تم عمل عدد ٤٨ زيارة خلال العام الأكاديمي ٢٠٠٨-٢٠٠٩	تقييم البرامج الأكاديمية الجديدة وضمان جاهزيتها للاعتماد.
الرجوع إلى ملحق (١) تقييم أداء المشروعات	متابعة وتقييم أداء المشروعات

وحدة إدارة المشروعات (المرحلة الثانية)
برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
بمؤسسات التعليم العالي



٢٠٠٩/٠٦/٣٠
× الميزانية والتمويل

إجمالي المصروفات الكلية	إجمالي المصروفات للعام المالي ٢٠٠٩-٢٠٠٨	إجمالي المصروفات للعام المالي ٢٠٠٨-٢٠٠٧	إجمالي التعاقدات حتى ٢٠٠٩/٦/٣٠	الميزانية المتاحة من ميزانية الدولة	الأنشطة / المشروعات
١٢,٣٤٣	١٢,٣٤٣	-	-	*	أنشطة خاصة بإدارة المشروعات والأنشطة
-	-	-	-	٥,٠٠٠	متابعة استمرارية مشروع ضمان الجودة والاعتماد
٦,٥٩٤	٤,٠٦٨	٢,٥٢٦	١٥,٤٤٠	٢٠,٠٠٠	مشروع ضمان الجودة والاعتماد ٢
٩١,٨٠٨	٥٤,٦١٦	٣٧,١٩٢	٣٨٢,٩٦٨	٦٨٥,٠٠٠	مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
-	-	-	-	٦٠,٠٠٠	مشروع اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي
-	-	-	-	١٠٠,٠٠٠	مشروع تطوير كليات العلوم الأساسية
-	-	-	-	١٠٠,٠٠٠	مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد
-	-	-	-	٣٠,٠٠٠	مشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات
٢٤٢,٦٤٤	٩٦,٣٥٥	١٤٦,٢٨٩	# ٢٨٤,٢٩٨	**	مشروعات دعم البنية التحتية للجامعات
١٣,٩٩١	-	١٣,٩٩١	١٦,٠٠٠		مشروعات رفع القدرات المؤسسية لكليات التمريض
٣٦٧,٣٨٠	١٦٧,٣٨٢	١٩٩,٩٩٨	٦٩٨,٧٠٦	١,٠٠٠,٠٠٠	الإجمالي (القيمة بالآلاف جنيه)

* مكافأة الخبراء، ورش العمل، التدريب، نظم المعلومات الالكترونية، المتابعة والتقييم، الدراسات والبحوث بتكلفة تقديرية تبلغ ٥% من الميزانية المتاحة.

** خصماً من مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد.

#شاملاً الاجمالي للجامعات الغير المتعاقدة (عين شمس، حلوان، المنصورة بمبلغ : ٢١,١٠٠ ألف جنيه) باضافة للتمويل التعاقدى الخاص بالمستشفيات الجامعية (الفيوم (٦.١٤٤ ألف جنيه)، سوهاج(٥.٦١٢ ألف جنيه)، أسيوط (٢.٦٨٢ ألف جنيه) بمبلغ إجمالي يقدر بـ : ١٤,٤٣٩ ألف جنيه).

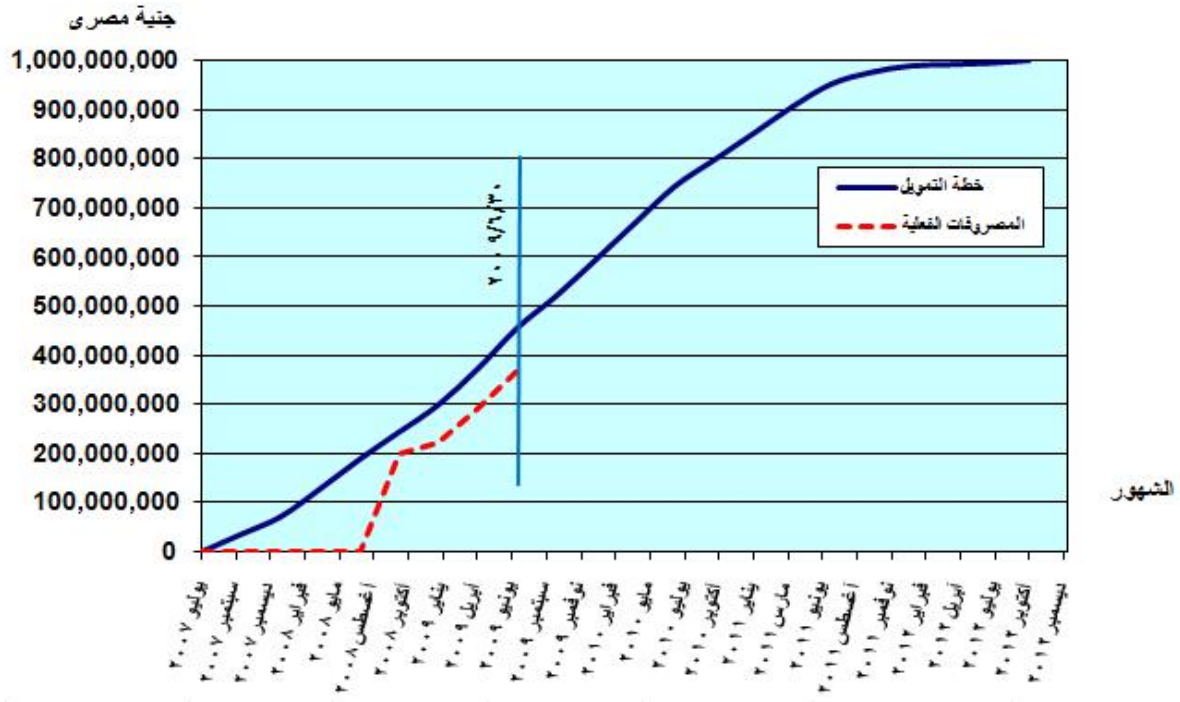


وحدة إدارة المشروعات (المرحلة الثانية)
برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
بمؤسسات التعليم العالي



٢٠٠٩/٠٦/٣٠

الشكل القادم يوضح المصروفات الفعلية منذ بدء البرنامج وحتى ٢٠٠٩/٦/٣٠ مقارنة بتدفق الميزانية المخطط منذ بدء المشروع



شكل رقم (٢): مقارنة المصروفات الفعلية بتدفق الميزانية



x تحليل المخاطر:

يتعرض تنفيذ البرنامج إلى مجموعة من المخاطر والتي تؤثر سلباً على مسار التنفيذ والتي يمكن تصنيفها طبقاً لما يلي:

أ- مخاطر خارجية:

- عدم تقديم الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد للإصدارات النهائية والتي ستتم أعمال المراجعة الخارجية والتقييم في الزيارات الاستطلاعية بناءً عليها.
- عدم الحصول على التمويل المطلوب بالدفعات المخططة للمشروع.

ب- مخاطر داخلية:

- عدم الوصول إلى إطار مفاهيمي Conceptual Framework يمنع الخلط بين الاعتماد المؤسسي واعتماد البرامج الأكاديمية.
- عدم استيفاء معظم كليات المرحلة الأولى للتطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP لكافة متطلبات الاعتماد المؤسسي والذي قد يتطلب تمديد فترة تنفيذ المشروعات التعاقدية.

x خطة العمل خلال الستة أشهر القادمة (حتى ٣١-١٢-٢٠٠٩)

- § التحكيم والتعاقد على مشروعات الدورة الأولى للمشروعات التنافسية.
- § التحكيم والتعاقد على مشروعات الدورة الثالثة CIQAP.
- § الإعلان والدعوة للتقدم للمشروعات التنافسية (الدورة الثانية) وتلقى المقترحات:
 - مشروع اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي
 - مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد
 - مشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات
- § تحكيم المشروعات التنافسية - الدورة الثانية.
- § استكمال الحزم التدريبية المتعاقد عليها مع المركز القومي لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس NCFLD وتأهيل مدرّبين معتمدين بالجامعات في مجال الجودة والإعتماد.
- § تنفيذ الخطة التدريبية للمشروعات من قبل إدارة البرنامج تبعاً للأولويات.
- § وضع خطة زمنية للزيارات الإستطلاعية من قبل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد في ضوء تقييم أداء المشروعات والبدء في تنفيذ الزيارات.
- § الإعداد للمشاركة في المؤتمر القومي لتطوير التعليم العالي والمزمع إنعقاده آخر أكتوبر/ أول نوفمبر ٢٠٠٩ .
- § متابعة مراكز ضمان الجودة بالجامعات فيما يخص تفعيل المهام الموكلة للمراكز بالمرحلة الثانية.
- § طباعة دليل المتابعة والتقييم لمشروعات برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد.
- § تنفيذ آليات المتابعة والتقييم للمشروعات التي يتم تنفيذها (اجتماعات، زيارات ميدانية، مراجعة تقارير تقدم الأعمال فني / مالي).
- § متابعة إستمرارية مشروعات ضمان الجودة والاعتماد بالمرحلة الأولى (QAAP)
- § عمل التحويلات المالية المطلوبة للمشروعات المنفذة.
- § إستكمال الموقع الكتروني للبرنامج باللغة الانجليزية.
- § التحديث المستمر لمحتويات الموقع الالكتروني.
- § إنشاء نظام محاسبي متطور لمشروعات برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد.
- § استكمال نظام الأرشيف الالكتروني.
- § إصدار النشرات الشهرية.
- § إعداد تقارير تقدم الأعمال الربع سنوية ١٠/١ - ٣١/١٢/٢٠٠٩.
- § إعداد التقرير السنوي للبرنامج في ٣١/١٢/٢٠٠٩.